



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Ministère des Finances
et du Budget

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION GENERALE DU
BUDGET ET DES FINANCES

Lomé, le

13 FEV 2026

CIRCULAIRE N° 009/MFB/SG/DGBF

RELATIVE AU CALENDRIER BUDGETAIRE OPERATIONNEL 2027

Mesdames et Messieurs les Présidents d'Institutions,
Mesdames et Messieurs les Ministres et Ministres délégués,

Le processus de préparation du projet de loi de finances, l'exercice 2027 se déroule dans un environnement exceptionnel, en liaison avec les axes de la politique de développement de Son Excellence, Monsieur le Président du Conseil, déclinés lors de son discours sur l'état de la nation le 02 décembre 2025. Cette réforme impacte le calendrier budgétaire et exige des anticipations qui appellent à des ajustements importants.

A cet égard, conformément aux dispositions de l'article 3 du décret n°2019-008/PMRT du 14 mars 2019 fixant le calendrier budgétaire de l'Etat, et de l'article 16 de la loi n°2014-009 du 11 juin 2014 portant code de transparence dans la gestion des finances publiques, le planning des tâches relatives à l'élaboration du projet de loi de finances, exercice 2027, du budget programme 2027-2029 et des documents annexes est établi suivant le calendrier joint à la présente circulaire.

Ce planning comporte les phases suivantes :

- Elaboration du cadrage budgétaire et du document de programmation budgétaire et économique pluriannuelle (DPBEP) 2027-2029 ;
- élaboration du projet de budget programme 2027-2029 ;
- marquage des dépenses sociales, genres et vertes ainsi que l'élaboration des documents y relatifs ;

- élaboration de la note relative à la budgétisation sensible au dividende démographique ;
- tenue des conférences budgétaires, en soutien à la préparation des avant-projets de budget des ministères et institutions (DPPD et PAP), permettant de s'assurer du lien entre les objectifs des programmes et les politiques publiques en lien avec les orientations de la politique du gouvernement et d'apprécier la pertinence des indicateurs ainsi que les valeurs des cibles qui y sont rattachés ;
- élaboration du projet de loi de finances, exercice 2027.

Par ailleurs, je vous saurais gré des instructions que vous voudriez bien donner à vos services compétents, cellules focales genre et budget vert en vue d'une bonne organisation des travaux budgétaires et l'élaboration des calendriers internes y relatifs. Ces calendriers doivent être établis par note de service et transmis à la DGBF pour une bonne coordination, suivi et accompagnement.

Je vous prie d'agréer, Mesdames et Messieurs les Présidents d'Institutions, Mesdames et Messieurs les Ministres et Ministres délégués, l'expression de ma considération distinguée.



Essowè Georges BARCOLA

P1 : Calendrier budgétaire opérationnel 2027

CALENDRIER D'ELABORATION DU PROJET DE LOI DE FINANCES, EXERCICE 2027 ET DU BUDGET PROGRAMME 2027-2029

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2023												2024												DOCUMENTS PRODUITS
			1er trimestre												2nd trimestre												
			Jan	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Jan	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	
1 ORGANISATION DU PROCESSUS BUDGETAIRE																											
1.1	Elaboration des calendriers budgétaires opérationnels des ministères et institutions, DGBF	Ordonneurs, DPSE/DAF des ministères et institutions, DGBF	Financé à l'Etat																								Calendriers budgétaires opérationnels des ministères et institutions agréés
2 REVUE DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (2023, 2024 et 2025)																											
2.1	Revue des politiques publiques sectorielles/ministérielles	DPSE/DPSE, Cellules genre et climat des ministères et institutions ; Présidence du Conseil/CEPS/SGG/Ministère chargé de la planification, MFB, DPSE, DAF des ministères et institutions / comptes Cellules genre et climat	Séminaire 2023 au 10 Février 2024																								Rapports des revues des politiques publiques sectorielles/ministérielles
2.2	Revue et actualisation/élaboration de la stratégie nationale de développement (SND)		Déclaration 2024 au 28 Février 2024																								Rapport de la revue de la SND
3 REVUE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE 2025																											
3.1	Revue de la mobilisation des recettes budgétaires et des ressources de personnel	DGBF/OTR/DGICP	9 au 22 mai																								Rapport de la revue sur la mobilisation des recettes budgétaires
3.2	Revue de l'exécution des dépenses budgétaires et des charges de l'Etat	DGBF/DPSE/DPSE/DAF DPSE et cellules genre et climat des ministères et institutions/DPD	23 mars au 10 avril																								Rapport de la revue sur l'exécution des dépenses budgétaires
3.3	Analyse de la réalité de la dette	DGT/CPD/DPF/DGBF	31 Mars au 30 Mars																								Rapport d'analyse de la réalité de la dette
3.4	Revue de la stratégie de la dette à moyen terme (SDMT)	DGT/CPD/DPF/DGBF													13 juillet au 22 août												Rapport de la revue de la SDMT

			2023												DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2023												DOCUMENTS PRODUITS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
			Jan			Fev			Mar			Avr			Mai			Juin			Juil			Aout			Sept			Oct			Nov			Dec			Ann																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
5.8	Première mise à jour du cadre macroéconomique et élaboration du TOPE préliminaire	DGEAF/Comité PIB																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2025												DOCUMENTS PRODUITS				
			JAN			FEB			MARS			AVRIL				Date	Mo	Jours	
			01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12					
8.3	Actualisation des prévisions des recettes non fiscales	DG/TCP																	Document de prévisions des recettes non fiscales actualisé
8.4	Actualisation du DPEUP 2027-2029	DGAF/Comité DPEUP																	DPEUP actualisé
8.5	Validation du DPEUP actualisé	Comité DPEUP																	DPEUP actualisé et validé
8.6	Elaboration et diffusion de la lettre de cadrage, exercice 2027	Présidence du Conseil/MF/DGAF																	Lettre de cadrage, exercice 2027
8.7	Actualisation du PIP (PIP cadre)	DPEU/Comité PFI/DPSE des ministères et institutions, points focaux genre et climat																	PIP cadre
8.8	Validation du PIP cadre	Comité PFI/MPD																	PIP cadre validé et lettre de sa présentation au TOPE
8.9	Deuxième mise à jour du cadrage macroéconomique et actualisation du TOPE prévisionnel	DGEA/DGAF/Comité PIB																	Cadrage macroéconomique mis à jour et TOPE prévisionnel actualisé
8.10	Validation du cadrage	Comité PIB																	Cadrage macroéconomique mis à jour et TOPE prévisionnel actualisé
8.11	Actualisation de la SDMT	DG/PS/OND																	SDMT actualisé
8.12	Validation de la SDMT actualisée	OND																	SDMT actualisé et validé
8.13	Actualisation des DAF, DPSE et Cellules genre et climat des ministères et institutions	DAF, DPSE et Cellules genre et climat des ministères et institutions																	DAF, DPSE et Cellules genre et climat des ministères et institutions
8.14	Actualisation des PPM et PE	DAF et DPSE et Cellules genre et climat des ministères et institutions																	PPM et PE actualisés
8.15	Etude, validation et consolidation des PPM	DNCCP																	PPM consolidés

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2015												DOCUMENTS PRODUITS											
			Jan	Fev	Mars	Avr	Mai	Jun	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc	Jan	Fev	Mars	Avr	Mai	Jun	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc
8.16	Etude, validation et consolidation PE	ONCF																								
8.17	Elaboration du plan de trésorerie prévisionnel de l'Etat (PEM)	DGT/CP/Compt de trésorerie de l'Etat																								
8.18	Transmission des données au MEF, PPM et PE au MEF	DAF et Cellules genre et climat des ministères et institutions (DGCE)																								
8.19	Elaboration du rapport économique, financier et social	DOSENE																								
8.20	Organisation et tenue des ateliers des comités techniques	DGCE/DAF, DPE et Cellules genre et climat des ministères et institutions																								
8.21	Arbitrages du MEF	MEF/DGCE																								
8.22	Arbitrages du Président du Conseil	PMMEF																								
8.23	Evaluation de l'impact du projet de loi de finances 2017 y compris des autres documents budgétaires	MFR/DGCE, MAF/DGCE, MAF/DGCE, MAF/DGCE																								
8.24	Transmission de l'avis du projet de loi de finances 2017 au Conseil des ministres	MEF/DGCE/RS/SG																								
8.25	Adoption du projet de loi de finances 2017 par le Conseil des ministres	Gouvernement																								
8.26	Elaboration du budget citoyen 2017	DGCE																								

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2027												DOCUMENTS PROPOSES											
			JAN		FEB		MARS		AVRIL		MAY		JUN		JUL		AUG		SEP		OCT		NOV		DEC	
9. EXAMEN ET VOTE DE LA LOI DE FINANCES (2027)																										
9.1	Débat du projet de loi de finances à l'Assemblée Nationale	Présidence du Conseil-MFB																								
9.2	Discussions budgétaires de la loi de finances à l'Assemblée Nationale et au Sénat	Commission des finances de l'AN SEMAIT/Gouvernement RMFB																								
9.3	Vote de la loi de finances par l'Assemblée Nationale	AN																								
10. MISE EN EXECUTION DU BUDGET 2027																										
10.1	Promulgation de la loi de finances	Présidence du Conseil																								
10.2	Mise à jour du PP	DPF/Corsé PP/DPSE et Cellules gènes et climat des ministères et institutions																								
10.3	Mise à jour du DPF/PP 2027-2028	Secrétariat technique du conseil CSMT																								
10.4	Mise à jour des DPF et PAP	DAF, DPSE et Cellules gènes des ministères et institutions																								
10.5	Mise à jour du budget citoyen	DOBF																								
10.6	Edition des fiches d'autorisation des dépenses	DOBF																								
10.7	Actualisation des PPM et PE	DAF, DPSE des ministères et institutions, points focaux genre et climat																								
10.8	Validation et consolidation des PPM et PE actualisés	DNCCP et DNOF																								
10.9	Mise à jour du plan triennal de l'Etat	DGT/DPN/Corsé de planification de l'Etat																								

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2023												DOCUMENTS PRESENTES													
			Mois												Année													
			Jan	Fev	Mars	Avr	Mai	Jun	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc	Jan	Fev	Mars	Avr	Mai	Jun	Juillet	Août	Sep	Oct	Nov	Déc		
11 COMMUNICATION ET SENSIBILISATION SUR LA LOI DE FINANCES																												
11.1	Modernisation du budget citoyen incluant le BSG et la BV	MFINDGEF																										Rapports de vulgarisation du budget citoyen
11.2	Organisation de séminaires publics sur la loi de finances, exercice 2026	MEF-DGAF, points focaux genre et Ethical DGEF																										
11.3	Publication de la loi de finances et ses annexes	MFR/SP-PPHF/ DGEF/DFFD																										Rapports de communication
12 REVUE DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (2022, 2023 et 2024)																												
12.1	Revue des politiques publiques sectorielles/ministérielles	DEP/DGPE, Cellules genre et Ethical des ministères et institutions																										Rapports des revues des politiques publiques sectorielles et ministérielles
12.2	Revue de la stratégie nationale de développement (SNDC)	Présidence du Conseil/CEPSAM/PU DFFD, MFR, DGPE, DAF des ministères et institutions y compris Cellules genre et Ethical																										Rapport de la revue de la SNDC
Détails budgétaires																												
5. Semestre (le mois est noté en 4 chiffres)																												

▲ Dates butoirs

5 Semaine (le mois est scindé en 4 semaines)