MINISTERE DE L'ECONOMIE

ET DES FINANCES

Direction Générale du Budget

et des Finances

REPUBLIQUE TOGOLAISE

Travail-Liberté-Patrie

ARRETE N° 089 /MEF/DGBF

PORTANT FIXATION DU PLANNING DES TACHES RELATIVES A L'ELABORATION DE LA LOI DE FINANCES POUR LA GESTION 2024 ET DU BUDGET PLURIANNUEL 2024-2023

LE MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES,

Vu la Constitution du 14 octobre 1992 ;

Vu la loi organique n° 2014-013 du 27 juin 2014 relative aux lois de finances ;

Vu la loi n° 2014-009 du 11 juin 2014 portant code de transparence dans la gestion des finances publiques ;

Vu le décret n° 2015-054/PR du 27 août 2015, portant règlement général sur la comptabilité publique ;

Vu le décret n° 2017-112/PR du 29 septembre 2017, fixant les attributions du ministre et portant organisation et fonctionnement du ministère de l'économie et des finances ;

Vu le décret n° 2019-003/PR du 24 janvier 2019, portant nomination du Premier ministre ;

Vu le décret n° 2019-004/PR du 24 janvier 2019, portant composition du gouvernement, ensemble les textes qui l'ont modifié ;

Vu le décret n° 2019-008/PMRT du 14 mars 2019 fixant le calendrier budgétaire de l'Etat ;

Considérant les nécessités de service,

ARRETE :

Article 1er : Le présent arrêté fixe le planning des tâches relatives à l'élaboration de la loi de finances pour la gestion 2021 et du budget pluriannuel 2021-2023, tel qu'annexé au présent arrêté.

Article 2 : L'exécution des travaux liés à l'élaboration de la loi de finances pour la gestion 2021 s'étale de décembre 2019 à janvier 2021.

Article 3 : Des circulaires budgétaires du ministre de l'économie et des finances précisent aux ministères et institutions de l'Etat, des instructions complémentaires.

Article 4 : Les services compétents des ministères et institutions de l'Etat doivent prendre, chacun en ce qui le concerne, les dispositions nécessaires pour une bonne organisation des travaux budgétaires. A cet effet, des calendriers sectoriels de déroulement des activités relatives à l'élaboration des budgets sectoriels doivent être établis, par circulaire des ministres ou des présidents d'institutions de l'Etat, en référence au présent arrêté.

Article 5 : Le Secrétaire général du ministère de l'économie et des finances est chargé de l'exécution du présent arrêté, qui abroge toutes dispositions antérieures contraires, prend effet pour compter de la date de sa signature et est publié au Journal officiel de la République togolaise.

Fait à Lomé, le 20 MARS 2020

Le ministre de l'économie
et des finances

SIGNE

Sani YAYA

AMPLIATIONS :

CAB/MEF	1
SG/MEF	1
Ministères et Institutions	36
DGBF	1
DGTCP	1
DGEAE	1
DNCMP	1
DNCF	1
DF	1
DA	1
DAC	1
CJ	1
JO	1

Pour ampliation,

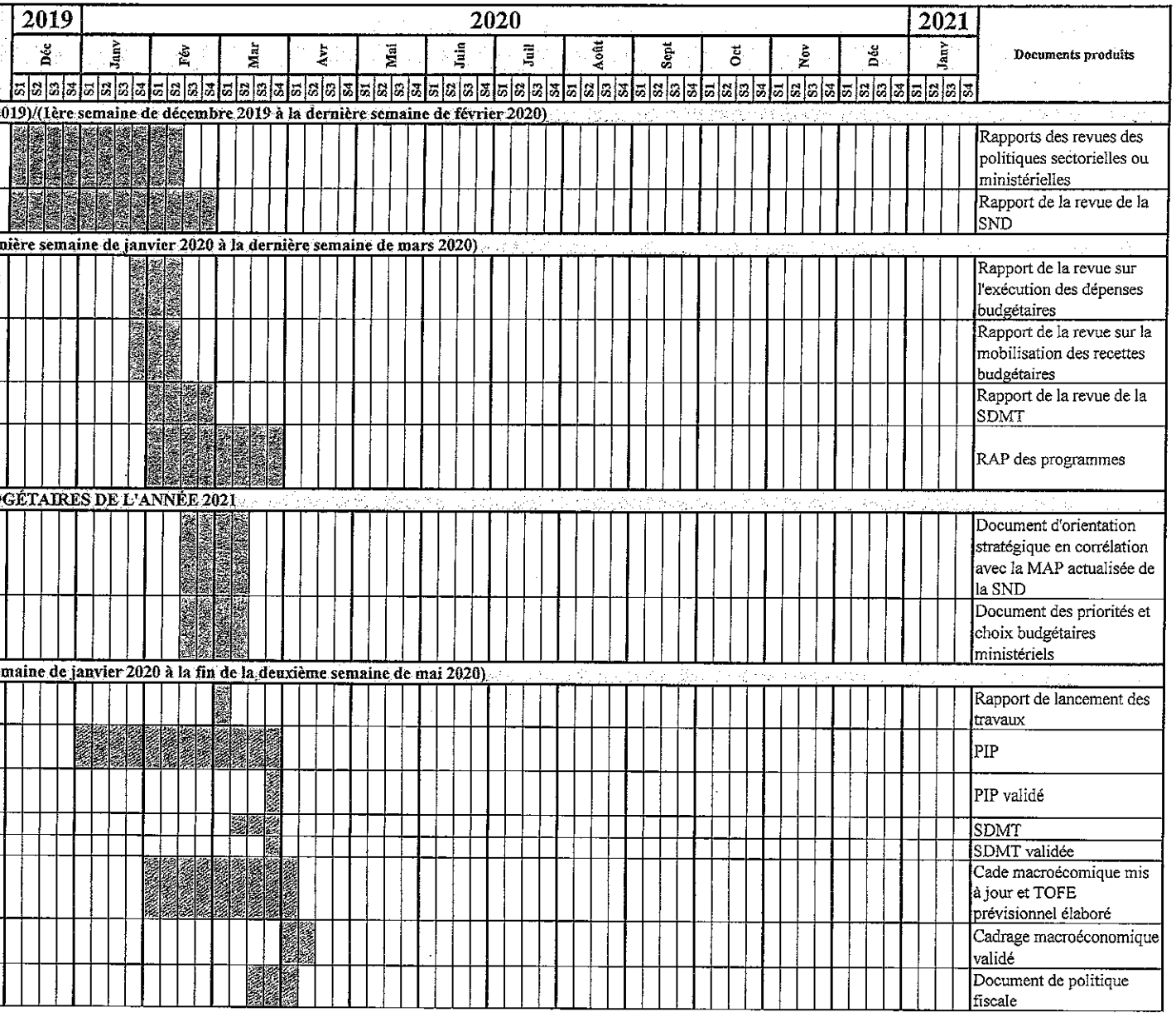
Le secrétaire général

REPUBLIQUE TOGOLAISE
LE SECRETAIRE GENERAL
Ministère de l'Economie et des Finances

Badam PATOKI

CALENDRIER BUDGETAIRE DE L'ETAT DE LA LOI DE FINANCES POUR L'ANNEE 2021 ET DU BUDGET PROGRAMME 2021-2023

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	Documents produits
1	**REVUE DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT (2017, 2018, 2019)/(1ère semaine de décembre 2019 à la dernière semaine de février 2020)**		
1.1	Revue des politiques publiques sectorielles/ ministérielles	**DPPD**/ DPSE des ministères et institutions	Rapports des revues des politiques sectorielles ou ministérielles
1.2	Revue de la stratégie nationale de développement (SND)	**Sécretariat Technique** (ST) de la SND	Rapport de la revue de la SND
2	**REVUE DE L'EXECUTION BUDGETAIRE (2017, 2018, 2019)/(Dernière semaine de janvier 2020 à la dernière semaine de mars 2020)**		
2.1	Revue de l'exécution des dépenses budgétaires	**DGBF**/ DAF des ministères et institutions/ DPPD	Rapport de la revue sur l'exécution des dépenses budgétaires
2.2	Revue de la mobilisation des recettes budgétaires	**DGBF**/ OTR/ DGTCP	Rapport de la revue sur la mobilisation des recettes budgétaires
2.3	Revue de la stratégie de la dette à moyen terme (SDMT)	**DDPF**	Rapport de la revue de la SDMT
2.4	Elaboration des Rapports annuels de performance (RAP) des programmes de l'année N-1	**DAF des ministères et institutions**	RAP des programmes
3	**DÉFINITION DES PRIORITÉS ET CHOIX STRATÉGIQUES BUDGÉTAIRES DE L'ANNÉE 2021**		
3.1	Définition des priorités stratégiques de l'Etat	**PM**/ST de la SND/ MPD/DPPD	Document d'orientation stratégique en corrélation avec la MAP actualisée de la SND
3.2	Définition des priorités et choix budgétaires ministériels	**DPSE** et DAF des ministères et institutions/ DPPD	Document des priorités et choix budgétaires ministériels
4	**CADRAGE MACRO-BUDGETAIRE (2017, 2018, 2019)/(Première semaine de janvier 2020 à la fin de la deuxième semaine de mai 2020)**		
4.1	Lancement des travaux du cadrage budgétaire	DGBF/ Comité CBMT/ ministères et institutions	Rapport de lancement des travaux
4.2	Elaboration du PIP	**DPPD**/ Comité PIP/ DPSE des ministères et institutions	PIP
4.3	**Validation et transmission du PIP au MEF**	**Comité PIP**/ MPD	PIP validé
4.4	Elaboration de la SDMT	**DDPF**/ CNDP	SDMT
4.5	Validation de la SDMT	CNDP	SDMT validée
4.6	Première mise à jour du cadre macroéconomique et élaboration du TOFE prévisionnel	**DGEAE**/ Comité PIB	Cade macroécomique mis à jour et TOFE prévisionnel élaboré
4.7	Validation du cadrage macroéconomique	**Comité PIB**	Cadrage macroéconomique validé
4.8	Elaboration et mise à jour de la politique fiscale	**Unité de politique fiscale**	Document de politique fiscale



N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2019	2020												2021	Documents produits
			Déc	Janv	Fév	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Janv	
			S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	S1 S2 S3 S4	
4.9	Prévision des recettes fiscales et douanières	OTR/DGEAE															Document de prévisions des recettes fiscales et douanières
4.10	Prévision des recettes non fiscales	DGTCP/DGEAE															Document de prévisions des recettes non fiscales
4.11	Tenue du cadre de concertation avec les PTF	SP-PRPF/DGBF/DGMAP															Rapport de la réunion de concertation
4.12	Prévision des dons programmes (appuis budgétaires)	SP-PRPF/DGBF															Tableaux de prévisions des dons programmes
4.13	Collecte des informations financières et budgétaires des autres entités du secteur public (collectivités territoriales, EPA, sociétés publiques et organismes de sécurité sociale)	OTR/ DGTCP/ Sociétés publiques/ CNSS/ CRT															Etats des informations financières et budgétaires des autres entités du secteur public (collectivités territoriales, EPA, sociétés publiques et organismes de sécurité sociale)
4.14	Cadrage budgétaire à moyen terme (CBMT)	DGBF/Comité DPBEP															CBMT
4.15	Préparation et diffusion de la circulaire budgétaire	MEF/DGBF															Circulaire budgétaire
4.16	Elaboration du DPBEP initial	DGBF/ Comité DPBEP															DPBEP initial
4.17	Validation du DPBEP initial	Comité DPBEP															DPBEP initial validé
5	ELABORATION DES DPPD (2021 à 2023) ET PAP (2021)/(Première semaine de février 2020 à la fin de la dernière semaine de mai 2020)																
5.1	Elaboration des DPPD et PAP	DAF et DPSE des ministères et institutions															DPPD et PAP des ministères
5.2	Elaboration et consolidation des plans de passation de marchés (PPM)	DAF et DPSE des ministères et institutions															PPM
5.3	Elaboration et consolidation des plans d'engagement (PE)	DAF et DPSE des ministères et institutions															PE
5.4	Adoption des DPPD, PAP, PPM et PE	DAF et DPSE des ministères et institutions															DPPD, PAP, PPM et PE des ministères adoptés
6	ORGANISATION DU DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE (DOB)/(tout le mois de juin 2020)																
6.1	Adoption du DPBEP en Conseil des ministres	Gouvernement/MEF/DGBF															DPBEP adopté
6.2	Transmission du DPBEP à l'Assemblée Nationale	PM															Lettre de transmission du DPBEP
6.3	Tenue du DOB	Assemblée Nationale															Rapport du DOB
7	ELABORATION DE L'AVANT PROJET DE LA LOI DE FINANCES (2021)/(Troisième semaine de juin 2020 à la fin de la dernière semaine de décembre 2020)																
7.1	Revue à mi-parcours de l'exécution du budget de l'année 2019	DGBF/ DAF des ministères et institutions/ DPPD															Rapport de la revue à mi-parcours de l'exécution budgétaire
7.2	Actualisation des prévisions des recettes fiscles	OTR															Document de prévisions des recettes fiscales et douanières actualisé

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	Documents produits
7.3	Actualisation des prévisions des recettes non fiscles	**DGTCP**	Document de prévisions des recettes non fiscales actualisé
7.4	Actualisation du DPBEP	**DGBF**/ Comité DPBEP	DPBEP actualisé
7.5	Validation du DPBEP actualisé	**Comité DPBEP**	DPBEP actualisé et validé
7.6	Elaboration et diffusion de la lettre de cadrage	**PM/MEF/DGBF**	Lettre de cadrage
7.7	Actualisation du PIP (PIP cadré)	**DPPD**/ Comité PIP/ DPSE des ministères et institutions	PIP cadré
7.8	Validation et transmission du PIP cadré au MEF	**Comité PIP**/ MPD	PIP cadré validé et lettre de sa transmission au MEF
7.9	Deuxième mise à jour du cadre macroéconomique et actualisation du TOFE prévisionnel	**DGEAE/DGBF**/ Comité PIB	Cadrage macroéconomique mis à jour et TOFE prévisionnel actualisé
7.10	Validation du cadre macroéconomique mis à jour et du TOFE prévisionnel	**Comité PIB**	Cadrage macroéconomique mis à jour et TOFE prévisionnel validés
7.11	Actualisation de la SDMT	**DDPF**/ CNDP	SDMT actualisée
7.12	Validation de la SDMT actualisée	**CNDP**	SDMT actualisée et validée
7.13	Actualisation des DPPD et PAP	**DAF** et DPSE des ministères et institutions	DPPD et PAP actualisé
7.14	Actualisation des PPM et PE	**DAF** et DPSE des ministères et institutions	PPM et PE actualisés
7.15	Transmission des DPPD, PAP, PPM et PE au MEF	**DAF des ministères et institutions**/ DGBF	Lettres de transmission au MEF des DPPD, PAP, PPM et PE actualisés
7.16	Elaboration du rapport économique, financier et social	**DGEAE**	REFS
7.17	Organisation et tenue des conférences budgétaires techniques	**DGBF**/ DAF et DPSE des ministères et institutions	Rapports des conférences budgétaires et draft 1 de l'avant-projet de loi de finances
7.18	Arbitrages du MEF	**MEF**/ DGBF	Draft 1 de l'avant-projet de loi de finances ajusté
7.19	Arbitrages du PM	**PM**/ MEF	Draft 1 de l'avant-projet de loi de finances ajusté
7.20	Etude, validation et consolidation des PPM	**DNCMP**	PPM consolidé
7.21	Etude, validation et consolidation PE	**DNCF**	PE consolidé
7.22	Elaboration du plan de trésorerie prévisionnel de l'Etat	**DGTCP**/ Comité de trésorerie de l'Etat	Plan de trésorerie prévisionnel de l'Etat
7.23	Finalisation de l'avant projet de loi de finances N+1	**MEF/DGBF**	Avant projet de loi de finances finalisée

N°	ETAPES DE L'ELABORATION DU BUDGET	ACTEURS OU STRUCTURES RESPONSABLES	2019 Déc (S1 S2 S3 S4)	2020 Janv (S1 S2 S3 S4)	Fév (S1 S2 S3 S4)	Mar (S1 S2 S3 S4)	Avr (S1 S2 S3 S4)	Mai (S1 S2 S3 S4)	Juin (S1 S2 S3 S4)	Juil (S1 S2 S3 S4)	Août (S1 S2 S3 S4)	Sept (S1 S2 S3 S4)	Oct (S1 S2 S3 S4)	Nov (S1 S2 S3 S4)	Déc (S1 S2 S3 S4)	2021 Janv (S1 S2 S3 S4)	Documents produits
7.24	Transmission de l'avant projet de loi au Conseil des ministres	MEF/DGBF/SGG															Lettre de transmission de la LF pour le CdM
7.25	Adoption du projet de loi de finances par le Conseil des ministres	**Gouvernement**															LF adoptée
7.26	Elaboration du budget citoyen	**DGBF**															Budget citoyen
8	**EXAMEN ET VOTE DE LA LOI DE FINANCES (2021)/Première semaine d'octobre 2020 à la fin de la dernière semaine de décembre 2020)**																
8.1	Dépôt du projet de loi de finances à l'Assemblée Nationale	**PM**															Lettre de transmission comprenant les pièces jointes du projet de la LF à l'AN
8.2	Discussions budgétaires de la loi de finances à l'Assemblée Nationale	**Commission des finances de l'AN**/ Gouvernement/MEF															Rapport de la Commission sur l'étude de la LF
8.3	Vote de la loi de finances par l'Assemblée Nationale	**AN**															LF votée
9	**MISE EN EXECUTION DU BUDGET/(Dernière semaine de décembre 2020 à la fin de la dernière semaine de janvier 2021)**																
9.1	Promulgation de la loi de finances	**PR**															Décret de promulgation
9.2	Mise à jour du PIP	**DPPD**/ Comité PIP/ DPSE des ministères et institutions															PIP mis à jour
9.3	Mise à jour du DPBEP	**DGBF**															DPBEP mis à jour
9.4	Mise à jour des DPPD et PAP	**DAF** et DPSE des ministères et institutions															DPPD et PAP mis à jour
9.5	Mise à jour du budget citoyen	**DGBF**															Budget citoyen mis à jour
9.6	Décrets de répartition des crédits budgétaires	**PM**/MEF/DGBF															Décrets de répartition
9.7	Edition des fiches d'autorisation des dépenses	**DGBF** et DNCF															FAD éditées et signées
9.8	Actualisation des PPM et PE	**DAF** et DPSE des ministères et institutions															PPM et PE actualisés
9.9	Validation et consolidation des PPM et PE actualisés	**DNCMP** et **DNCF**															PPM et PE actualisés et consolidé
9.10	Mise à jour du plan de trésorerie de l'Etat	**DGTCP**/ Comité de trésorerie de l'Etat															PTE mis à jour
10	**COMMUNICATION ET SENSIBILISATION SUR LA LOI DE FINANCES/(Tout le mois de janvier 2021)**																
10.1	Vulgarisation du budget citoyen	**MEF/DGBF**															Supports de vulgarisation du budget citoyen
10.2	Organisation de débats publics sur la loi de finances	**MEF/DGBF**															Supports de communication
10.3	Publication de la loi de finances et ses annexes	MEF/**SP-PRPF**/ DGBF/DPPD															Supports et adresses de publication de la LF

Date butoire

Date butoire (Il n'existe aucune disposition légale ou réglementaire mais pour des raisons pratiques et opérationnelles, des dates butoires sont prévues)

Premier Mardi du mois d'octobre = date limite de dépôt du projet de loi de finances à l'AN

S **Semaine (le mois est scindé en 4 semaines)**

ANNEXE

Liste des sigles et abréviations

AN	:	Assemblée Nationale
CBMT	:	Cadrage Budgétaire à Moyen Terme
CNDP	:	Comité National de la Dette Publique
CNSS	:	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CRT	:	Caisse de Retraite du Togo
DAF	:	Direction des Affaires Financières
DDPF	:	Direction de la Dette Publique et du Financement
DGBF	:	Direction Générale du Budget et des Finances
DGEAE	:	Direction Générale des Etudes et Analyses Economiques
DGMAP	:	Direction Générale de Mobilisation de l'Aide Publique
DGTCP	:	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DNCF	:	Direction Nationale du Contrôle Financier
DNCF	:	Direction Nationale du Contrôle Financier
DNCMP	:	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DOB	:	Débat d'Orientation Budgétaire
DPBEP	:	Document de Programmation Budgétaire et Economique Pluriannuel
DPPD	:	Document de Programmation Pluriannuelle de Développement
DPPD	:	Direction de la Planification et des Politiques de Développement
DPSE	:	Direction de la Planification et du Suivi Evaluation
EPA	:	Etablissement Public Autonome
LF	:	Loi de Finances
MAP	:	Matrice des Actions Prioritaires
MEF	:	Ministère de l'Economie et des Finances
MPD	:	Ministère de la Planification du Développement
OTR	:	Office Togolais des Recettes
PAP	:	Projet Annuel de Performance
PE	:	Plan d'engagement
PE	:	Plan d'Engagement
PIB	:	Produit Intérieur Brut
PIP	:	Programme d'Investissements Publics
PLF	:	Projet de Loi de Finances
PM	:	Premier Ministère
PPM	:	Plan de Passation des Marchés
PPM	:	Plan de Passation des Marchés
PR	:	Présidence de la République

PTF	:	Partenaires Techniques et Financiers
RAP	:	Rapport Annuel de Performance
REFS	:	Rapport Economique, Financier et Social
SDMT	:	Stratégie de la Dette à Moyen Terme
SDN	:	Stratégie Nationale de Développement
SGG	:	Secrétaire Général du Gouvernement
SP-PRPF	:	Secrétaire Permanent pour le Suivi des Politiques de Réformes et des Programmes Financiers
ST	:	Secrétariat Technique
TOFE	:	Tableau des Opérations Financières de l'Etat